



2026年3月期

決算説明資料

Code:2654



Corporate Presentation

商号

～活力ある企業風土を育成する～

株式会社アスモ

ASMO CORPORATION

事業方針

超高齢化社会を迎える日本において、多方面から必要とされる企業を目指して各事業の「**ストロングポイント**」を的確に見極め「**事業間のシナジー**」を最大限に発揮し、社会発展に貢献します。

企業概要

2026年3月末現在

設立
資本金
発行済株式数

1975年4月26日（3月決算）
23億2,327万円
15,145,175株（自己株式 1,680,694株）

代表取締役
主要株主

代表取締役社長 長井 尊（2012年10月就任）
※ (株)Persons Bridge 60.9% 長井カズエ 8.0%

収益セグメント

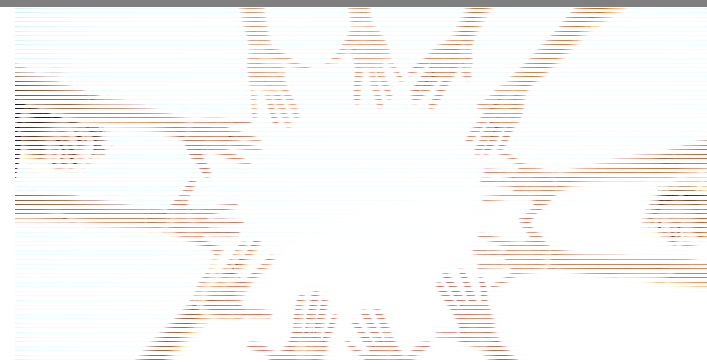
- 食肉卸売事業（①食肉の輸入②食肉、食肉加工品の販売）
- 給食事業（高齢者介護施設等における給食の提供）
- 介護事業（①訪問、居宅介護事業所の運営②有料老人ホームの運営）
- 香港事業（香港における①外食店舗の運営②食品加工販売）
- その他（グループ会社の統制・管理、不動産賃貸）

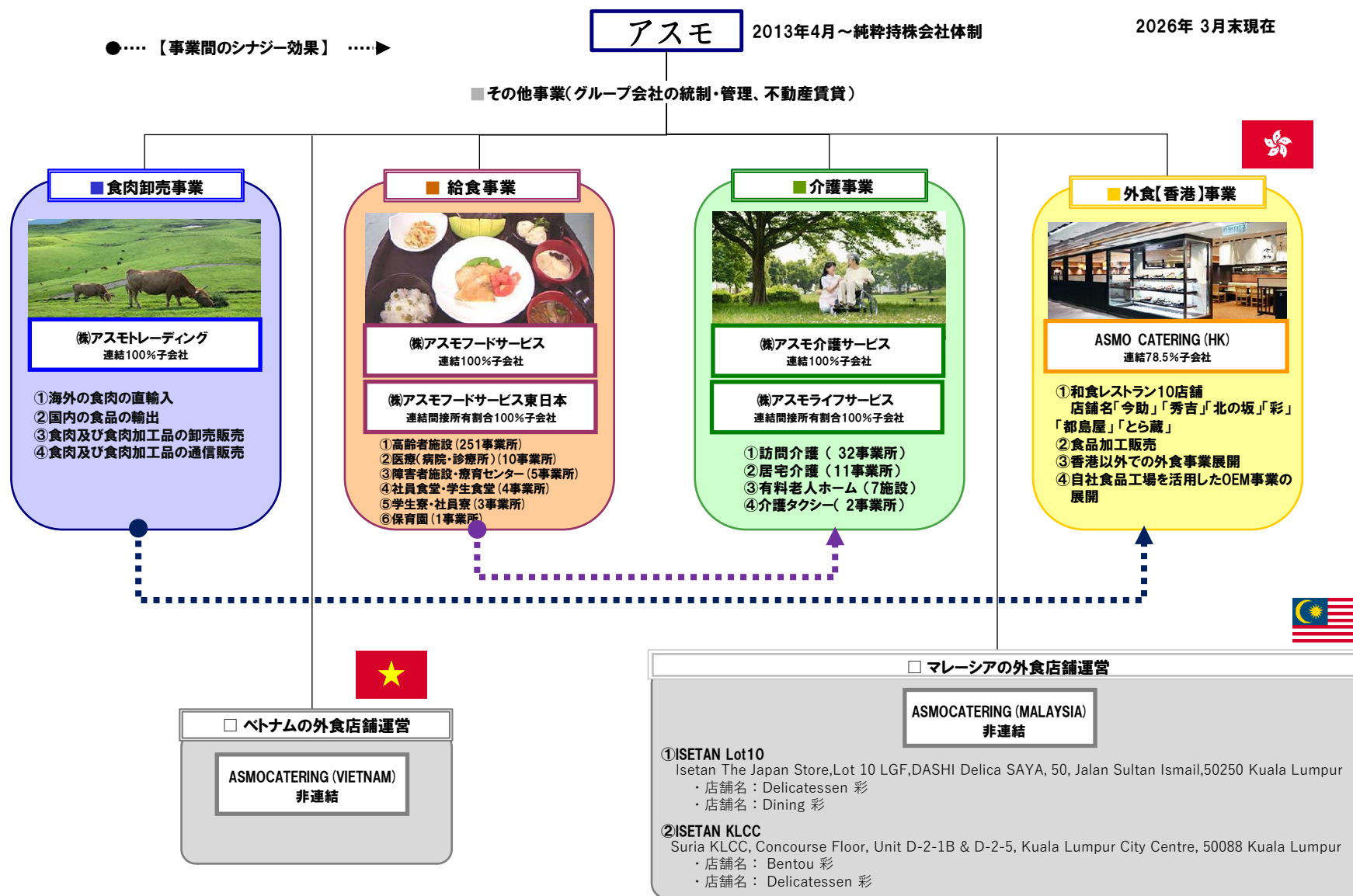
連結子会社
本社
連結従業員

6社 ※詳細はP2をご参照
【本社】東京都新宿区西新宿2-4-1 新宿NSビル25階
1,436名【前年同期比 56名減】
本社18名 食肉卸売事業16名 給食事業557名 介護事業749名 外食事業96名

主要取引先

(株)ベストライフグループ、CARNES SELECTAS、丸大フード(株)、(株)上原ミート、(株)ハーモニック、各種の医療機関 / 社員食堂等





各事業の「ストロングポイント」を的確に見極め、「各事業間のシナジー」を最大限に発揮

2026年3月期
前年同期比較

売上高：	3.4%成長	21,236百万円	【前年同期 20,529百万円】
営業利益：	119.5%成長	651百万円	【前年同期 296百万円】
当期利益：	224.1%成長	465百万円	【前年同期 143 百万円】

26年3月期 セグメント別売上高

単位：百万円（切り捨て）	25/3期	26/3期	前年同期比
■ 食肉卸売事業	3,922	4,097	4.4%
■ 給食事業	8,469	9,181	8.4%
■ 介護事業	5,464	5,341	△2.2%
■ 香港事業	2,668	2,611	△2.1%
売上高（全体）	20,529	21,236	3.4%

26年3月期 セグメント別営業利益率

期末ベース	25/3期	26/3期	増減
■ 食肉卸売事業	0.9%	2.1%	+1.2Pt
■ 給食事業	2.7%	3.9%	+1.2Pt
■ 介護事業	5.8%	8.0%	+2.2Pt
■ 香港事業	△1.8%	1.4%	+3.2Pt
営業利益率（全体）	2.1%	4.0%	+1.9Pt

※主要事業のみの表記

■ 卸売実績

世界的なインフレによる商品価格の高騰、為替の変動、世界情勢や気候変動等の外部環境による影響が続いている中、独自の購買方法で様々なマーケット需要に対応。展示会出展を通じて新規顧客の獲得を行い、販売増を図る。

■ フード実績

拠点毎の収益状況を精査し全体の収益化を図る。委託契約の見直しにより収益改善を図る。物価高騰のもと徹底したコスト管理で収益確保。

■ 介護実績

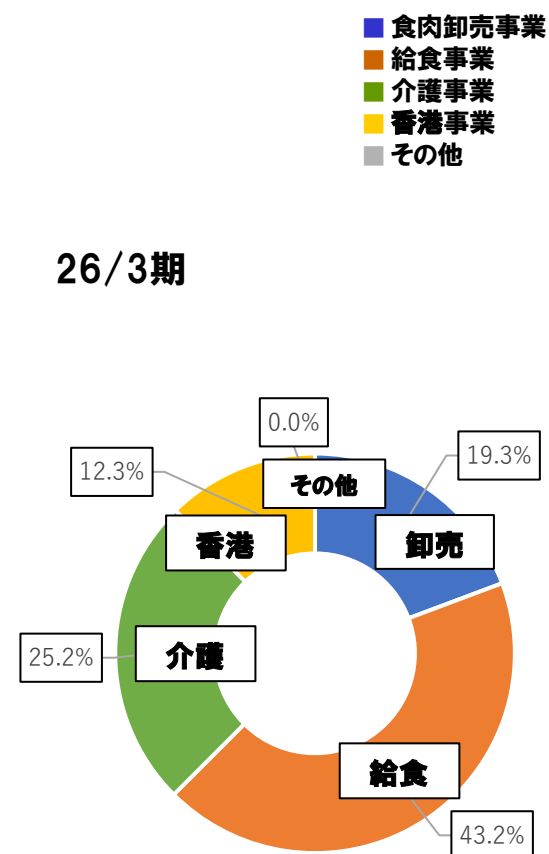
積極的な新規入居者様獲得による業績回復。職員定着率向上にて安定したサービス提供による収益力向上、物価高騰にて徹底したコスト管理による利益確保。

■ 香港実績

外食事業においては、各店の契約更新時にデベロッパと家賃減額交渉を行い合意できなかった店舗は撤退。卸売部門では、食品加工場において顧客より要望されたOEM商品製造を小ロットで対応することにより売上増を図る。

単位：百万円（切り捨て）	25/3期	構成比 （%）	26/3期	構成比 （%）
■食肉卸売事業	3,922	19.1%	4,097	19.3%
■給食事業	8,469	41.3%	9,181	43.2%
■介護事業	5,464	26.6%	5,341	25.2%
■香港事業	2,668	13.0%	2,611	12.3%
■その他事業	4	0.0%	4	0.0%
売上	20,529	100.0%	21,236	100.0%
売上原価	16,786	81.8%	17,157	80.8%
売上総利益	3,743	18.2%	4,079	19.2%
販売管理費	3,446	16.8%	3,427	16.1%
営業利益	296	1.4%	651	3.1%
営業外収益	19	0.1%	51	0.2%
営業外費用	3	0.0%	13	0.1%
経常利益	313	1.5%	689	3.2%
特別利益	1	0.0%	13	0.1%
特別損失	31	0.2%	2	0.0%
税金等調整前当期純利益	282	1.4%	699	3.3%
法人税等合計	154	0.8%	218	1.0%
非支配株主損益	△15	△0.1%	15	0.1%
当期純利益	143	0.7%	465	2.2%

セグメント別売上高の構成比



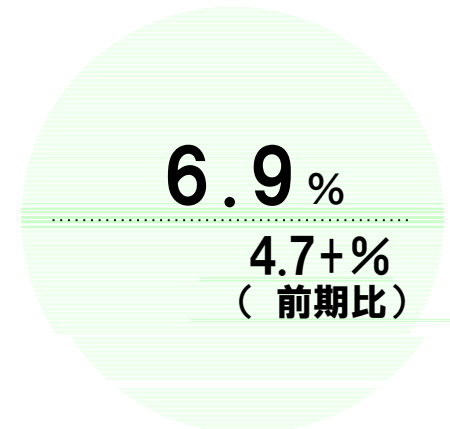
売上高



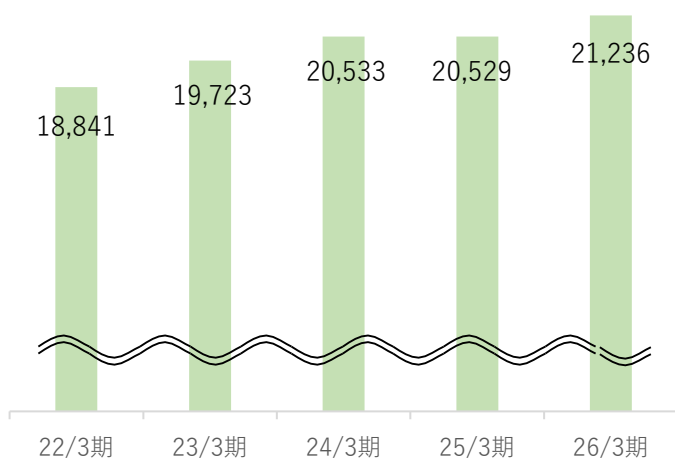
営業利益



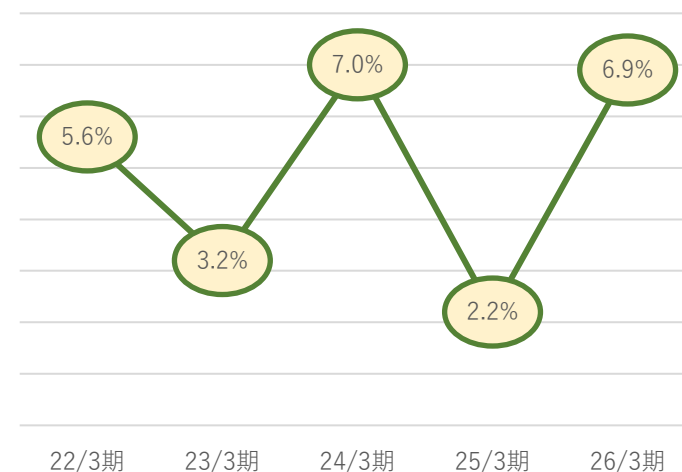
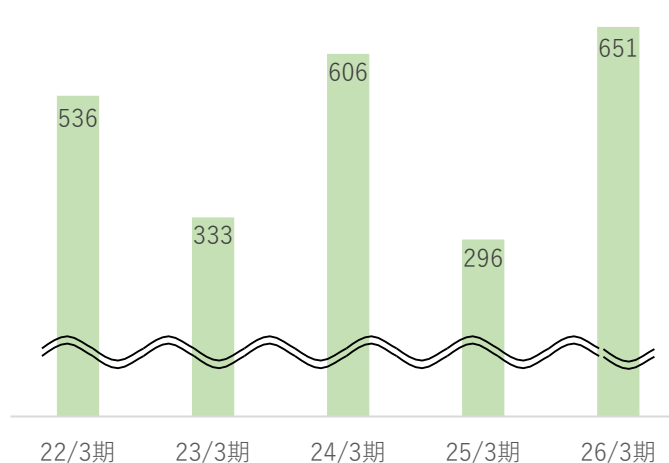
ROE



【百万円】



【百万円】

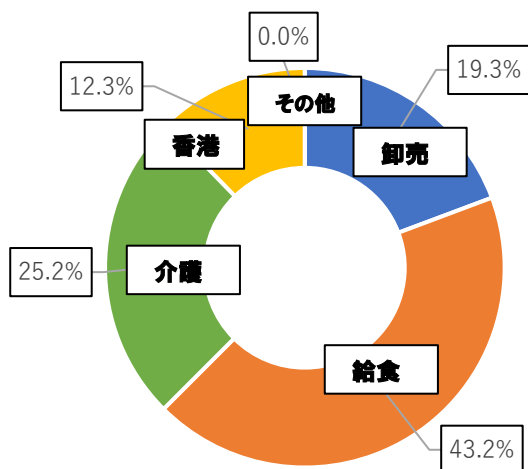


2026年3月期 セグメント別売上高

単位:百万円 (切り捨て)	25/3期	26/3期	前期比
■ 食肉卸売事業	3,922	4,097	4.4%
■ 給食事業	8,469	9,181	8.4%
■ 介護事業	5,464	5,341	△2.2%
■ 香港事業	2,668	2,611	△2.1%
■ その他事業	4	4	-%
売上高 合計	20,529	21,236	3.4%

単位:百万円 (切り捨て)	25/3期	26/3期	前期比
売上高	20,529	21,236	3.4%
売上原価	16,786	17,157	2.2%
売上総利益	3,743	4,079	9.0%
販売管理費	3,446	3,427	△0.5%
営業利益	296	651	119.5%
経常利益	313	689	120.0%
当期純利益	143	465	224.1%

売上高構成比率



26年3月期

- 食肉卸売事業
- 給食事業
- 介護事業
- 香港事業
- その他

EPS(円)	10.67	34.59
ROE(%)	2.2	6.9
1株の配当金(円)	10.0	10.0
【配当性向】	【93.7%】	【28.9%】

2026年3月期
業績計画 Point



■ 食肉

主力商品である当社オリジナルのメキシコ産チルド牛肉の継続的販売。
卸売事業として顧客ニーズに合わせた提案型営業の強化。
通信販売事業として販売チャネルの増加による販路拡大とPB商品開発を行う。

■ 給食

高付加価値なイベント食の企画、提供により収益基盤と顧客サービスの強化を図る。
業務効率の改善とそれによる効率的な人材配置により収益強化を図る。

■ 介護

介護報酬改定による減算を積極的な入居者様及び利用者様獲得にて軽減を図る。
新規施設開発による入居者様数及び利用者様数の増加を図る。

■ 香港

外食事業においては、平日のランチ需要を取り込むメニューを強化する。
卸売事業は現行の主要顧客である日系飲食各社以外のローカルスーパー、ネット販売会社などへの営業を強化する。

配当について

株主の皆さまの日頃のご支援の感謝の意を表するとともに、当期の業績予想を踏まえ、2026年3月期の期末配当予想につきましては、全期同様の配当額を維持し、1株当たり10円00銭を予定しております。

株主優待制度

1. 目的

株主の皆さまの日頃からのご支援に感謝するとともに、当社株式への投資の魅力を向上させ、より多くの株主さまに中長期的に保有していただけることを目的に、2024年より株主優待制度を導入いたしました。
2026年2月に、株主の皆さまに当社グループの多くの商品を知っていただきたいとの考えから、一部株主優待商品の変更を行っております。

2. 内容

グループ会社である株式会社アスモレーディングの商品を贈呈いたします。
次回は2026年9月末現在の当社株主名簿に記録されている3単元(300株)以上を保有されている株主さまを対象に、実施予定です。
贈呈時期:11月下旬より順次発送

商品イメージ



保有株式数	内容	
300株以上	松阪牛カレー(1人前)×1個 松阪牛焼肉缶詰170g × 1個	(3,600円相当分)
500株以上	松阪牛カレー(1人前)×1個 神戸牛カレー(1人前)×1個 松阪牛焼肉缶詰170g×1個 神戸牛焼肉缶詰170g×1個	(7,300円相当分)
1,000株以上	松阪牛カレー(1人前)×2個 神戸牛カレー(1人前)×2個 松阪牛焼肉缶詰170g×2個 神戸牛焼肉缶詰170g×2個	(14,600円相当分)

株主優待制度の変更は、2026年2月26日・2026年5月13日に適時開示を行いました。詳しくはHPをご覧ください。

■食肉卸売事業

メキシコ産チルド牛肉販売への取り組み

世界的なインフレに加え円安基調、為替相場、人件費・燃料費の高騰により食肉価格は近年にはないほど上昇しておりますが、当社が取り扱うメキシコ産チルド牛肉は他の企業による取り扱いが少ないため価格競争にも巻き込まれず、安定的な販売が可能です。メキシコ産ボナプライムブランドのこの商品は、メキシコ産牛肉の中でも他の輸入牛肉と比べて高品質で低価格の商品です。他社の商品と差別化を図れるオリジナル商品として既存顧客及び新規顧客への販売を強化し、市場規模拡大を図ります。

通信販売事業の今後の取り組み

通信販売事業においてはお中元やお歳暮などの市場規模が縮小していく中、豊富な種類の銘柄牛を中心としたPB商品の開発を行い、銘柄牛の食べ比べなどの企画を新たな顧客層へ提案し、販売強化を図ります。また、カタログ販売に特化した企業向けの提案を行っておりますが、個人消費者向けの販売も視野にインバウンド消費への対応、WEB販売の強化、ふるさと納税の返礼品としての提案など販売チャネルを増やして販路及び提案数の拡大を目指します。

国内流通食肉事業への取り組み

為替相場、気候変動、国際情勢及び世界経済の状況把握から想定できる環境を考慮し、お客様には現状の商品相場価格だけでなく、外的要因となる情報を提供し、お客様の置かれている状況を把握して適切な提案を行ってまいります。商品知識を生かしてお客様に見合った商品提案をしていくことで継続的な販売を目指し、安定販売につながる営業を心がけます。当社独自の商品などを積極的に案内し、他社商品との差別化を図ってお客様と当社の双方にとって有益となるように提案していきます。

■給食事業【介護施設向けが中心】

積極的な新規営業活動により受託数増加を図る

高齢化の進展を背景に、老齢施設向け給食需要は中長期的に安定成長を見込んでおります。そのような中で当社の強みである高齢者施設向け運営ノウハウを活かし、受託件数の拡大を推進してまいります。また、多角的な営業活動を行うことで幼稚園、学校、病院など多種多様な受託先の開拓を同時に目指してまいります。

収益力の向上

物価高騰環境下においても、価格適正化およびコストコントロールの徹底により収益性を確保し、高付加価値なイベント食の企画、提供により収益基盤と顧客サービスの強化を図ってまいります。また、原材料価格上昇に対応するため、仕入先との価格交渉を継続的に実施や、調達先の再選定・多様化により、安定調達およびコスト抑制を推進、継続的な収益改善施策の実行により、外部環境変動への耐性を強化

人材確保の強化

人材不足が慢性的に続く中で、求職者に選ばれる会社となるため処遇改善を図り、業務効率化・省人化の推進により現場負担の軽減と働きやすさの向上を目指します。採用チャネルの多様化により人材確保力を強化してまいります。



～ 活力ある企業風土を育成する～
モチベーション上昇!

衛生管理体制



運営管理体制



人材育成体制



上記は洋菓子講習会

受託契約数の推移

エリア	25/3(末)	26/3(半期)	26/3(末)	対前年度差
本社	190	193	190	0
東日本	85	83	84	-1
合計	275	276	274	-1



事業活動 Point 1

- 給食事業(2026年3月末の受託契約数 274件)
- 【1】受託契約の見直し
 - ・・・高収益率の施設へ契約をシフト
- 【2】積極的な人材確保
 - ・・・積極的な求人の実施

従業員研修



フルーツバイキングイベント



握り寿司イベント



【フードパントリー支援活動】※イメージ画像

必要としている方に無償で食料を配布。
 生存に必要な不可欠な「食」を提供することで生活保障の一助となり、フード・セーフティネットの構築を目指して活動。
 月に1～2回程度不定期開催



事業活動 Point 2

■給食事業

- 【3】子ども応援パントリーへ支援・・・食材の提供による社会貢献の実施
 子供の貧困をなくす活動をサポート
- 【4】食の楽しみを提供・・・日々の食事だけでなく、「食べることの楽しみ」を
 かつての旅行を思い出すきっかけになることも

【イベント食写真】



【郷土料理写真】



■介護事業

入居率及び訪問介護利用者数の回復

これまで老人ホームへの入居が困難とされていたご状態の方々も積極的に受け入れ入居率及び訪問介護利用者数の回復を目指します。

職員の処遇改善により効率的な人員配置を行い収益力向上

安定的な雇用、人材育成及び事業所毎の介護サービス量に適した人員配置を行い収益力向上を図り継続的な成長を目指します。

非収益部門の黒字転換等資本効率の改善

赤字拠点の黒字転換や介護タクシー事業の営業圏の見直し等を行うと共に物価高騰等による各種補助金や補助金の申請にてコスト管理を徹底し、利益の最大化を図ります。

自社運営の新規老人ホーム開発

新規老人ホーム開発を積極的に行い、お世話をさせて頂く訪問介護利用者様、ご入居者様の獲得を目指します。既存老人ホーム等のM&Aなども視野に、積極的な事業展開を図って参ります。

人材育成を強化し人的資本経営の推進

次世代の人材育成に重きを置き、基礎から専門性の高い分野まで幅広い研修を企画・立案し、持続的成長の実現を目指します。

2026年3月末 現在

■介護事業 介護事業所数の推移

期末ベース	25年期末	26年期末	増減
●訪問介護事業所	33事業所	32事業所	-1
●居宅介護支援事業所	11事業所	11事業所	0
●介護タクシー営業所	4営業所	2営業所	-2
介護支援契約者※	2,083名	2,114名	+31

※ 介護タクシー利用者は除く

■介護事業 有料老人ホームの推移

期末ベース	25年期末	26年期末	増減
■有料老人ホーム施設	7施設	7施設	0
入居者数 (入居率)	398名 (91.2%)	400名 (92.3%)	+2 (+1.1%)

自社で運営する有料老人ホーム

2014年10月～（千葉県千葉市）

■①ベストライフ都賀 78室



2015年4月～（千葉県船橋市）

■②ベストライフ船橋薬園台 87室



2015年8月～（埼玉県川口市）

■③ベストライフ鳩ヶ谷※ 52室



※上記施設は2017年3月から
介護付き有料老人ホームとして営業開始。

2016年10月～（神奈川県横浜市）

■④ベストライフ金沢文庫Ⅱ 45室



2017年4月～（東京都三鷹市）

■⑤ベストライフ三鷹 64室



2017年6月～（大阪府豊中市）

■⑥ベストライフ豊中 60室



2022年5月～（東京都小平市）

■⑦ベストライフ一橋学園 47室



■ 香港事業

自社食品工場を活用した卸売り事業の収益強化

卸売り事業においては、2026年3月期累計で80,143千香港ドル(約16億円)の売上があり、前年対比で102.1%と引継ぎ伸びております。旧正月時期には、主要顧客である日系飲食企業から販促商品等の受注が増加し、利益を確保することができました。

今後も、日系飲食企業の多様なニーズに柔軟に対応し、事業規模の拡大を図ってまいります。

外食事業の既存店収益の改善

引き続き既存店舗の収益改善に注力して参ります。

各業態においては、ここ数年の傾向として比較的落ち込みの少ないランチ需要を掘り起こすべく、テイクアウト商品の開発に取り組んでおります。

外食事業の再構築

コロナ禍を経てこれまで外食一辺倒であった香港人の食のスタイルにも変化がみられます。

当社の外食事業においてもこれまでのように客席を併設するレストランタイプよりも『中食需要』により強い業種の開発を実施して参ります。現状は自重しておりますが、事態が好転した際には出店ができるよう自社食品工場の機能を最大限に生かし、店舗における加熱、調理作業を極力減らし省スペースで効率の高い日本の惣菜ショップの開発を実施して参ります。

香港以外での外食事業の展開

マレーシアで展開している惣菜店舗「彩」の新規出店や、別業態で出店を模索いたします。

ベトナム等東南アジアでの外食事業のチャンスを模索し、2~3年の間に外食店舗数を10店舗程度を運営出来る様、積極的な事業展開を行って参ります。

香港で自社キッチンを保有している強みを活用！



アスモ香港の食品工場ではISO22000を取得しております。
 ラーメンのチャーシューやとんかつ、煮込み牛肉、ハンバーグなどの食肉加工品、トマトソースやカレーなどの各種ソース、うどん、ラーメンの麺類、プリンやロールケーキなどのデザート類など幅広い加工品を小ロットで、多くの香港に進出されている日系外食社様よりOEMでの受注を頂いております。

香港で豊富な日本料理ジャンルをご提供できるトップクラス企業

- 【1】1985年5月から香港の現地法人が、外食店舗事業を継続中。高い信用力
- 【2】香港で自社システムキッチンを活用した、食品加工販売事業が成長中
- 【3】日系企業のため、現地企業に比べて日本食材の確保において優位性がある



2026年3月末 現在

メニュー	うどん・すき焼き	和惣菜	パスタ・オムレツ
店舗名	今助	彩 SAYA DASHI SAYA JAPANESE DELICATESSEN 和惣菜	北の坂 Cafe Restaurant KOBE KITAZAKA
店舗数	1店舗	1店舗	1店舗
メニュー	お好み焼き・たご焼き	お好み焼き・たご焼き	ラーメン・カツ丼・カレー
店舗名	都島屋	都島屋 MIYAKOJIMA-YA	元祖 和風食堂 とら蔵
店舗数	3店舗	1店舗	3店舗(ローサイド店舗)





各事業の “ ストロングポイント ” を的確に見極め、“ 各事業間のシナジー ” を最大限に発揮



お問い合わせ

ir@asmol.co.jp

本社：〒105-0013 東京都新宿区西新宿2-4-1 新宿NSビル25階
TEL. 03-6911-0550 FAX 03-6911-0551